



انصار

مركز الحوار السنوي  
Syrian Dialogue Center

# التقرير السنوي 2023

f t sydialogue

www.sydialogue.org

## مقدمة:

«مركز الحوار السوري» مؤسسة مجتمع مدني سورية تهدف إلى إحياء الحوار وتفعيله حول القضايا التي تهتمّ الشعب السوري، وتسعى إلى توطيد العلاقات وتفعيل التعاون والتنسيق بين السوريين.

في الربع الأول للعام 1435هـ - 2014م بدأ المركز أعماله عبر الندوة التشاورية الأولى. ثم تبعها ثلاث ندوات تشاورية على مدار العامين 1435-1436هـ 2014-2015م إلى أن أعلن عن تأسيس مركز الحوار السوري أواخر 2015م؛ استجابةً للطيف العريض المشارك في تلك الندوات.

يضمّ المركز ثلاث وحدات موضوعية: وحدة الهوية المشتركة والتوافق، ووحدة تحليل السياسات، والوحدة المجتمعية.

# الفهرس

04	رؤيتنا - رسالتنا - قيمنا
05	وحدات عمل المركز الموضوعية
06	فعاليات وإصدارات وأعمال المركز لعام 2023
07	إحصائيات عمل المركز
08	الجهات الشريكة والصديقة
09	الإصدارات
19	مسار الرصد
20	أبرز الفعاليات
23	إصدارات الكتب
26	الحقائب التدريبية المقدمة لعام 2023



## رؤيتنا:

أن يكون المركز مرجعاً أميناً لإنضاج الأفكار والمعارف لترشيد واقع السوريين ومستقبلهم وتعزيز التعاون والتكامل بينهم.

## رسالتنا:

الإسهام في بناء الرؤى والمعارف وإبرازها بما يمكن السوريين من إنضاج حلول عملية لمواجهة التحديات الوطنية المشتركة وتحقيق التنمية المستدامة.

## قيمنا:

- الموثوقية
- التعاون والتكامل
- البصمة التاريخية
- الاستيعاب
- الالتزام

## وحدات عمل المركز الموضوعية

### وحدة تحليل السياسات

تهدف وحدة تحليل السياسات إلى تحليل سياسات مختلف الفاعلين الدوليين والإقليميين والمحليين في السياق السوري، باعتبار أن اقتراح التوصيات والسياسات الداعمة للحوارات والتوافقات السورية على القضايا الكبرى يتطلب فهماً دقيقاً لسياسات مختلف الفاعلين ومصالحهم ودوافعهم التي ينطلقون منها في تحديد سياساتهم.

### وحدة الهوية المشتركة والتوافق

تهدف وحدة الهوية المشتركة والتوافق إلى العمل على تعزيز الهوية المشتركة الجامعة للسوريين، وعلى بناء القدر اللازم من التوافقات بين مختلف فئات الشعب السوري، كما تعمل على تقريب وجهات النظر بين القوى السورية وتياراتها؛ للخروج بمواقف مشتركة تجاه القضايا الوطنية الكبرى.

## الوحدة المجتمعية

تهدف الوحدة المجتمعية إلى المشاركة في مبادرة إعادة الحيوية والعافية للمجتمع السوري بشكل عام بعد عقود من تغوُّل السلطة، وإلى التباحث حول الارتدادات المجتمعية للثورة السورية بشكل خاص للمساهمة في عملية الإصلاح، وتسعى لتعزيز ثقافة العمل المجتمعي، والمساهمة في تقوية المجتمع وتعزيز الثقة بقدراته، واستنهاض طاقاته الذاتية الكامنة وتفعيلها لدى المؤسسات والأفراد ليصبح همّ النهوض به همّاً ذاتياً.

# فعاليات وإصدارات وأعمال المركز لعام 2023

أقام مركز الحوار السوري خلال عام 2023م: 12 فعالية حوارية و16 برنامجاً تدريبياً،  
وأصدر 58 تقريراً وورقة بحثية توزعت بين وحدات المركز، وفق الآتي:

وحدة تحليل  
السياسات

إصداراً  
منشوراً **28**

فعاليات  
حوارية **3**

وحدة الهوية  
المشتركة  
والتوافق

إصداراً  
منشوراً **17**

فعاليات  
حوارية **7**

الوحدة  
المجتمعية

إصداراً  
منشوراً **13**

فعاليات  
حوارية **9**



# إحصائيات عمل المركز

وصول إصدارات المركز  
بين عامي 2019 و2023:

**7**  
مليون

**197**  
فعالية

أقام المركز منذ إنطلاقه  
حتى نهاية العام 2023 قرابة

**290**  
إصداراً

أصدر المركز منذ إنطلاقه  
حتى نهاية العام 2023 قرابة

تجاوز عدد المشاركين  
في فعاليات المركز

**465**

مشاركاً خلال  
عام 2023

شارك فريق المركز  
في قرابة

**101**

لقاء ومشاركة إعلامية  
خلال العام 2023

# الجهات الجديدة التي تم بناء شراكة معها في 2023





## أبرز الإصدارات



### 1- السمات الأساسية لخطاب قوى الثورة والمعارضة تجاه اجتماع موسكو بين تركيا ونظام الأسد:

هدف الورقة: رصد مواقف بعض من قوى الثورة والمعارضة التي صرّحت تجاه الاجتماع الوزاري التركي مع نظام الأسد، بقصد الوقوف على سماتها الأساسية وتحليلها، ومن ثم مقارنتها بالمواقف السابقة، وذلك بهدف قراءة أبرز التغيرات -في حال وجودها- ومحاولة تفسيرها

تحميل



### 2- نظرة على الاحتجاجات العشائرية الأخيرة ضد «قسد» في دير الزور وانعكاساتها على استقرار المنطقة

هدف الورقة: تسليط الضوء على الاحتجاجات ضد «قسد» بدير الزور ابتداءً بالعوامل المحرّكة لها، مروراً بردود أفعال «قسد» عليها، ومدى فاعلية المكوّن العشائري وحجم تأثيره في حكم «قسد»، وطريقة تعاطي التحالف الدولي مع تلك الاحتجاجات، وصولاً إلى استنتاج هشاشة الاستقرار بالمنطقة



تحميل





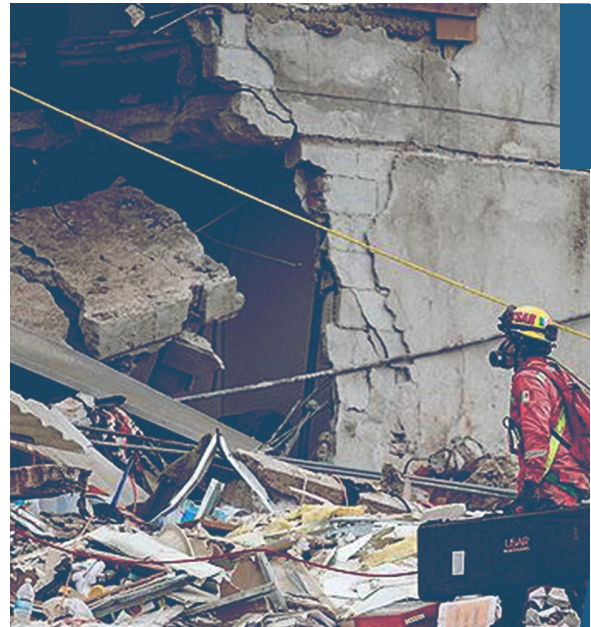
### 3- إضاءات على إدارة التنوع في سوريا؛ في لزوم الوعي الوطني قبل الوطنية:

هدف الورقة: تقديم إضاءة بانورامية على إدارة التنوع في سوريا عبر استعراض بعض التجارب الدولية، ومن ثم بحث الإشكالات والتحديات التي تواجه هذا الملف في السياق السوري مع توضيح العوامل التي أدت إلى تعثره، وصولاً إلى تحليل تعاطي قوى الثورة والمعارضة معه، وتقديم مجموعة من التوصيات التي يمكن أن تنعكس إيجاباً عليه في هذه المرحلة الصعبة من التاريخ السوري

تحميل ↓

### 4- إلى جانب الإغاثة والإيواء؛ عشرة تحديات ملحة يجب التحضير لها عقب الزلزال - دروس مستفادة من زلزال هايتي 2010

هدف الورقة: تقديم صورة بانورامية حول آثار الزلزال الإنسانية والاحتياجات والتحديات المتوقعة، وذلك من خلال استخدام المنهج المقارن مع حالة شبيهة بالكارثة وهي زلزال هايتي عام 2010، بما يساعد القائمين على العمل الإنساني والمنظمات المعنية شمال سوريا في صياغة مشاريعهم وسياساتهم بشكل إستراتيجي، وتصميم تدخلات مبكرة تساعد في احتواء الأزمات المتوقعة والحدّ منها



تحميل ↓



تحميل

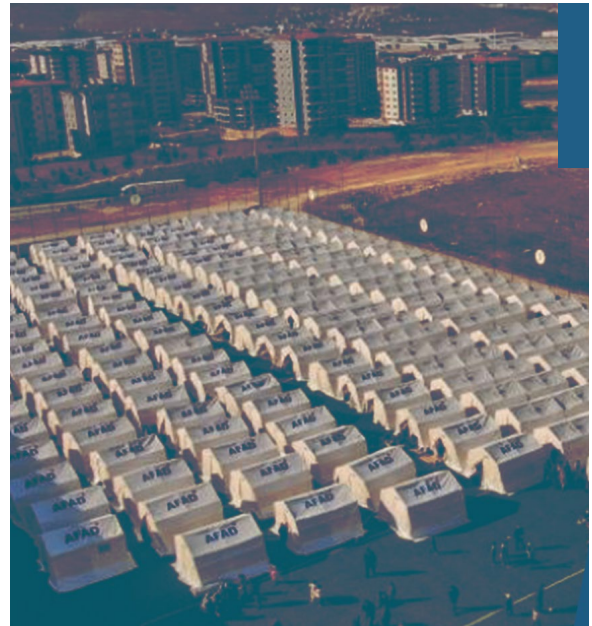


## 5- تسييس نظام الأسد حادثة الزلزال؛ مكاسب سياسية اقتصادية قد تكسر عزلته:

هدف الورقة: تسليط الضوء على محاولات نظام الأسد كسر العزلة الغربية عنه عبر محاولة توظيف حادثة الزلزال سياسياً، كما يعرض التقرير بعض المكاسب السياسية والاقتصادية التي حصل عليها وردود الأفعال الأمريكية والأوروبية والأممية، وصولاً إلى واقع المساعدات التي وصلت مناطق سيطرة نظام الأسد وممارساته التي أسهمت بزيادة مستوى الكارثة في سوريا

## 6- السوريون في تركيا: جوانب إضافية من الضعف والهشاشة كشفها الزلزال

هدف الورقة: تتبّع الإشكاليات التي واجهت السوريين المتضررين جراء الزلزال والتنبيه المبكر عليها، ودعوة المعنّيين للتحرك والتفاعل معها بهدف تخفيف آثار الزلزال عن شريحة ما زالت تعاني من ارتدادات الحرب واللجوء والصدمات القاسية التي شهدتها



تحميل





تحميل



## 7- قراءة تحليلية في مدى تغْيُر مواقف الدول من نظام الأسد؛ مجرد ضوضاء أم زلزال سياسي؟

هدف الورقة: السعي للإجابة عن أسئلة عديدة لدى الشارع السوري عموماً وجمهور الثورة على وجه الخصوص عن مدى التغيُّرات الحاصلة بمواقف الدول الفاعلة في الشأن السوري من نظام الأسد بعد الزلزال وإمكانية التسليم فعلاً بوجود مزاج عام أكثر انفتاحاً عليه من ذي قبل، وذلك من خلال رصد وتحليل مواقف أبرز الدول الإقليمية والدولية بعد كارثة الزلزال، وتحديد أوجه التغيير الحاصل فيها

## 8- الزلزال يفتح لإيران ومليشياتها نوافذ تمُدُّ جديدة في الأراضي السورية:

هدف الورقة: رصد أبرز مظاهر الحراك الإيراني في سوريا بعد الزلزال؛ بدءاً بسعي إيران إلى ترويج قيامها بأعمال إنسانية، وصولاً إلى استغلالها واقعة الزلزال من أجل توريد الأسلحة إلى الأراضي السورية، وطبيعة الردود «الإسرائيلية» على ذلك، كما يحاول التقرير قراءة الموقف الإيراني وسط تحولات بعض المواقف العربية من خلال زيادة تطبيعها مع نظام الأسد



تحميل





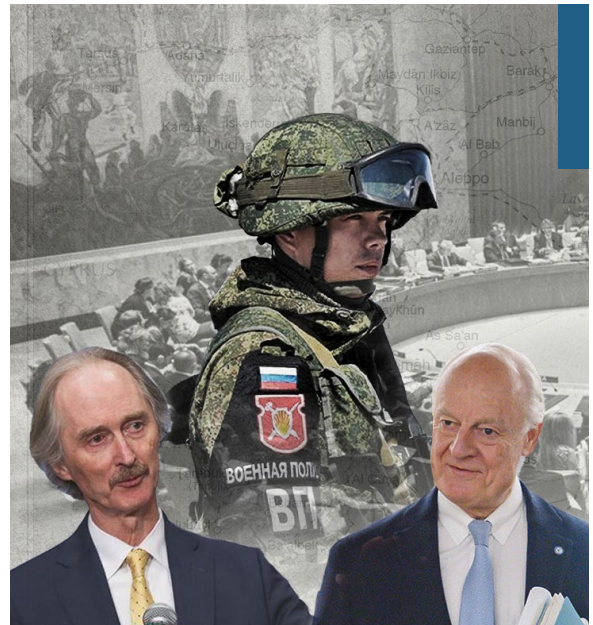
تحميل ↓

## 9- السوريون في تركيا بين المطرقة والسندان: مواقف الأحزاب التركية من اللاجئين السوريين والعلاقة مع نظام الأسد:

هدف الورقة: استعراض مواقف التحالفات السياسية المختلفة في تركيا والأحزاب المنضوية تحتها من اللاجئين السوريين والقضية السورية والتطبيع مع نظام الأسد؛ عبر التطرق إلى الوعود الانتخابية المنشورة في برامج التحالفات والأحزاب، بالإضافة إلى التصريحات والوعود الإعلامية للشخصيات البارزة في هذه الأحزاب

## 10- عندما تخضع المؤسسات الأممية لتوازنات الواقع: اتجاهات المبعوث الخاص إلى سوريا

هدف الورقة: تسليط الضوء على اتجاهات المبعوث الخاص إلى سوريا في محاولة للتأكد من مدى التزامه بمهمته المتمثلة بالسعي لتيسير تطبيق قرار مجلس الأمن 2254، ونظرته إلى القضايا الأخرى ذات الصلة كمسار أستانا أو التدخل الأجنبي، وصولاً إلى مدى موضوعيته ودرجة توازنه في التعاطي مع الأحداث المفصلية بشأن سوريا



تحميل ↓



## 11- المجتمع المدني السوري والسياسة: علاقة قائمة... و«مدنيّة» ليست استثناء:

هدف الورقة: نقاش جزئية حضور المجتمع المدني في المجال السياسي على مستوى النظرية، وعرض بعض التطبيقات في الدول العربية التي شهدت ثورات أو اضطرابات كما هو الحال في ليبيا والعراق وتونس واليمن؛ إلى جانب إسقاط ذلك على المجتمع المدني السوري، ومناقشة جزئية مطالبة «مدنية» بالحيز السياسي

تحميل



## 12- بين سوريا وتركيا، إشكاليات في عمل المنظمات السورية الإنسانية المرخصة في تركيا

هدف الورقة: تحديد وتحليل بعض الإشكاليات والعوائق الإدارية والبيروقراطية والمالية التي تسهم في عرقلة عمل المنظمات السورية العاملة في الشأن الإنساني المرخصة في تركيا، وتضعف من قدرتها على تعزيز استقرار مناطق الشمال السوري؛ وذلك بهدف الإضاءة على بعض الفجوات، والعمل على سدّها وتجاوزها، بما يحقق أفضل استجابة ممكنة ويعزز الجهود التي تبذلها هذه المنظمات في الاستجابة للاحتياجات



تحميل





تحميل

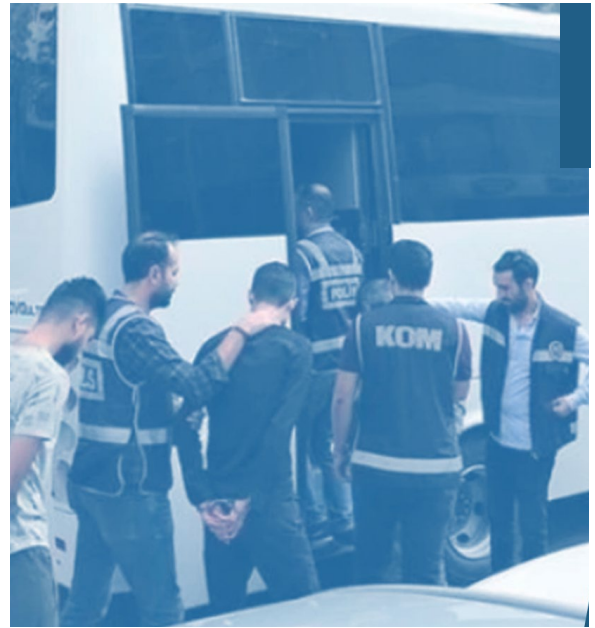


### 13- التوترات والحشود بين الفاعلين شرقي الفرات؛ الرسائل والدلالات:

هدف الورقة: نقاش دوافع وخلفيات تحركات الفاعلين في سوريا، والتطرق لما أشيع عن نيّة الولايات المتحدة تسخين المواجهة مع إيران وشنّ عملية عسكرية ضدها في سوريا في ظل كثرة الحديث عن الحشود والمناورات الأمريكية والإيرانية في شرق سوريا، والتوترات الأمريكية مع الجانب الروسي في مناطق شرق الفرات خاصة

### 14- الحملة التركية ضد «الهجرة غير الشرعية» بعيون عربيّة.. التأثير والانعكاسات

هدف الورقة: الإضاءة على التفاعلات العربية مع حملة السلطات التركية ضد المهاجرين غير النظاميين، في محاولة لاستعراض الاهتمام العربي بما يجري في الشارع التركي وأثره على العرب المقيمين في تركيا وخاصة السوريين منهم، وصولاً لتقديم بعض التوصيات التي تصب في مصلحة تركيا وعلاقتها بالشعوب العربية



تحميل





## 15- التطبيع العربي مع الأسد؛ هل يشكل التحيز للأسد دافعاً للتسوية في سوريا؟

هدف الورقة: استعراض بانورامي للتطورات التي طرأت على خطوات التطبيع العربي مع نظام الأسد، واختبار إمكانية أداء الدول المطبّعة دور الوسيط أو الميسّر في عملية الحل السياسي، مع استشراف مستقبل الدور العربي في سوريا حال استمرّ على ذات النهج في التقارب مع نظام الأسد

تحميل



## 16- هل يكفي التوافق على المبادئ؟ مطالب الحراك الشعبي في السويداء ومواقف المرجعيات منه:

هدف الورقة: استشراف مستقبل الحراك الشعبي في السويداء من زاوية مدى توافق مطالب الشارع مع مواقف المرجعيات المؤثرة في المحافظة، وتأكيد أهمية تطوير التوافق القائم بين الطرفين حول القضايا المعيشية إلى وجود برنامج متفق عليه بخصوص المطالب السياسية.



تحميل







## 17- بيانات السوريين في تركيا؛ ما تحكيه الأرقام

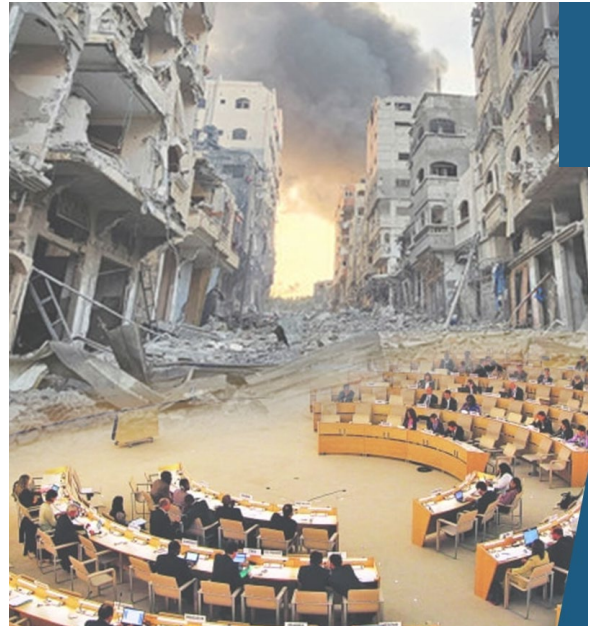
هدف الورقة: دراسة بيانات السوريين تحت الحماية المؤقتة في تركيا المنشورة في المصادر المفتوحة وتحليلها، لاستخلاص المعلومات التي تساعد بفهم خريطة الوجود السوري في تركيا، وتسهيل وصول المختصين لمصادر المعلومات، وتقديم مرجع يساعدهم بمناقشة أوضاع السوريين بدقة خلال الاجتماعات مع الأطراف المعنية

تحميل



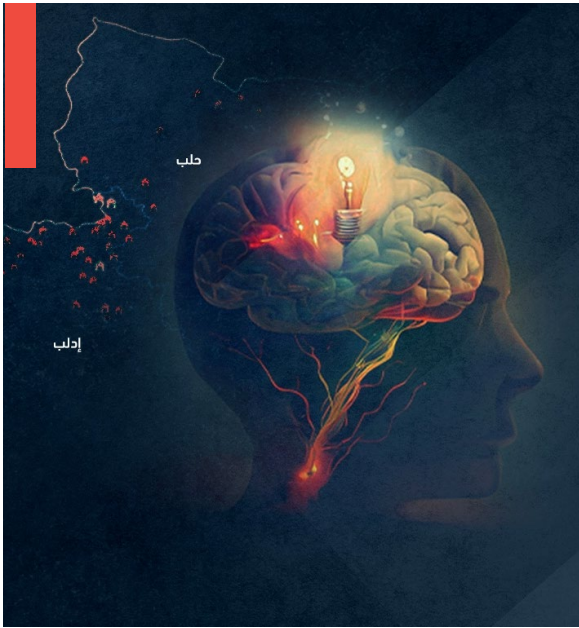
## 18- الحقوق والحريات: بين الرفض المحمل بتبعات ازدواجية المعايير والتشبُّث نتيجة الحاجة الفردية والمجتمعية

هدف الورقة: نقاش جدوى التمسك بمنظومة حقوق الإنسان في ظل المعايير المزدوجة وطغيان المصالح السياسية على القيمة كما كان ملحوظاً في حالة غزة وسوريا وأوكرانيا؛ وذلك عبر الإجابة على سؤال رئيس وهو: ما الحل الأمثل للتعامل مع هذه المنظومة؟



تحميل





## 19- الصورة الذهنية للإدارات الخدمية شمال غرب سوريا

هدف الورقة: التعرف على الصورة الذهنية للإدارات الخدمية في مناطق شمال غرب سوريا بهدف الوقوف على انطباع المقيمين عنها، بما يعطي تلك الإدارات تغذية راجعة عن واقع الرأي العام تجاهها، وتقديم توصيات ومقترحات تدفعها إلى الالتفات لرأي الناس بها، بما يفترض أن يدفعها -ولو تدريجياً- إلى تحسين شرعيتها وجودة خدماتها

تحميل



## 20- العقد الاجتماعي الجديد في شمال شرق سوريا: رؤى «قسدية» مغلفة بشرعية مفقودة

هدف الورقة: تستعرض في القسم الأول أبرز مضامين «العقد الاجتماعي لشمال وشرق سوريا»، في محاولة لتحليل مضامينه وما تحمله النصوص من فلسفة خاصة تكشف عن دوافع «قسد» وتوجهاتها، وتبحث القسم الثاني التكييف القانوني لهذه الوثيقة ومدى توافق مسارها الشكلي مع القواعد المعيارية ذات الصلة بالوصول إلى توافقات وطنية



تحميل



## مسار الراصد

ضمن مساعي مركز الحوار السوري لمواكبة الأحداث والمتغيرات على الساحة السورية؛ يتناول مسار الراصد التعليق العاجل الموجز على أحداث ساخنة في الساحة الميدانية والسياسية في سوريا

### أوراق الراصد:

● اللاجئين السوريون في لبنان؛ ضحية ضعف الدولة اللبنانية ومسارات التطبيع

● بعد أن هدأ غبار الزلزال، كوارث إنسانية وخذلان دولي

● أبعاد نقل القوات الأمريكية منظومة «هيمارس» إلى شمال شرق سوريا

● أكثر من رمزية وأقل من مفصلية؛ رسائل زيارة الرئيس الإيراني إلى سوريا

● الجولة العشرون لأستانا وسط رسائل المجازر الروسية

● احتمالات طبول الحرب؛ العملية العسكرية التركية في سوريا بعد الانتخابات الرئاسية

● تفاعل «محور المقاومة» مع عملية «طوفان الأقصى» في غزة

● دلالات تصعيد نظام الأسد شمال غربي سوريا بعد هجوم الكلية الحربية بحمص

● الآثار الاقتصادية والاجتماعية لقرار زيادة الرواتب ورفع الدعم في مناطق نظام الأسد

## أبرز الفعاليات:

### 1- ملامح زيادة الفاعلية الأمريكية في الملف السوري وسط تضارب مصالح الفاعلين:

هدف الفعالية: مناقشة أبرز التطورات والعوامل المحركة للسياسة الخارجية الأمريكية المتعلقة بالملف السوري في ظل تسارع بعض التطورات السياسية المتعلقة بالشأن السوري وترقب السوريين سياسات الفاعلين الدوليين والإقليميين وردود أفعالهم

### 2- استئناف العلاقات السعودية الإيرانية وانعكاساته على الملف السوري:

هدف الفعالية: مناقشة استئناف العلاقات السعودية الإيرانية وأثر ذلك على سوريا خصوصاً أن نظام الأسد يرتبط ارتباطاً عضوياً بإيران، مما يعني إمكانية امتداد تأثير هذا الاتفاق إلى التطبيع مع نظام الأسد





### 3- الانتخابات التركية واحتمالات انعكاساتها على القضية السورية:

هدف الفعالية: تحليل سياق الانتخابات التركية ومدى تأثيرها على القضية السورية، والهوامش المتاحة للتعامل معها، والتطرق لمحاور مختلفة أبرزها سيناريو نجاح حكومة العدالة والتنمية بالانتخابات القادمة ومصير الشمال السوري ووجود القوات التركية فيه، خاصة مع التوجُّه للتطبيع مع نظام الأسد، وانعكاس ذلك على مصير السوريين في تركيا بمختلف أوضاعهم القانونية



### 4- الحقوق والحريات: بين الرفض المحمّل بتبعات ازدواجية المعايير والتشبُّث نتيجة الحاجة الفردية والمجتمعية

هدف الفعالية: مناقشة التساؤلات المتكررة حول قضية القانون الدولي وقواعد حقوق الإنسان والحريات وجدوى وفعالية هذه المنظومة، وما إذا كانت مجرد إطار نظري بعيد عن الواقع، أم إنها تُشكّل نظاماً يمكن تطبيقه بغض النظر عن الظروف المحيطة به، وذلك في ظل الانتهاكات المرتكبة بحق أبناء قطاع غزة التي تتشابه بالكثير من التفاصيل مع الانتهاكات المرتكبة بحق السوريين على يد نظام الأسد



## 5- إشكالات العمل الجمعي:

فعالية أُقيمت ضمن معرض إسطنبول للكتاب العربي وهدفت إلى مناقشة تجارب السوريين في العمل معاً من ناحية التناغم والقدرة على توحيد الطاقات، وما إذا كانوا تعلموا مما سبق أم ما زالوا يُكررون نفس الأخطاء في كافة التجارب.

## 6- القوة الناعمة والتخريب في سوريا - التغلغل الثقافي الإيراني نموذجاً:

فعالية أُقيمت ضمن معرض إسطنبول للكتاب العربي وناقشت مفهوم القوة الناعمة وخطورتها في السياسة الدولية، وأسباب توجُّه إيران نحو القوة الناعمة لتثبيت وجودها بسوريا مع استعراض أبرز معالم ممارسات إيران الناعمة في سوريا وسُبل مواجهتها.

## 7- كيف نتعامل مع التنوع السوري؟ .. إضاعات في إدارة التنوع

فعالية أُقيمت ضمن معرض إسطنبول للكتاب العربي، وناقشت الأساليب التي تم اتباعها لإدارة التنوع في سوريا والنتائج التي تترتبت على سوء إدارته، والوسائل المتاحة من أجل إدارة التنوع في سوريا مستقبلاً ومعرفة سبل علاج تجليات فشل إدارته في ظل الاستفادة من التجارب المقارنة

## إصدار 3 كتب:

### التغلغل الإيراني في سوريا.. اغتيال المستقبل السوري:

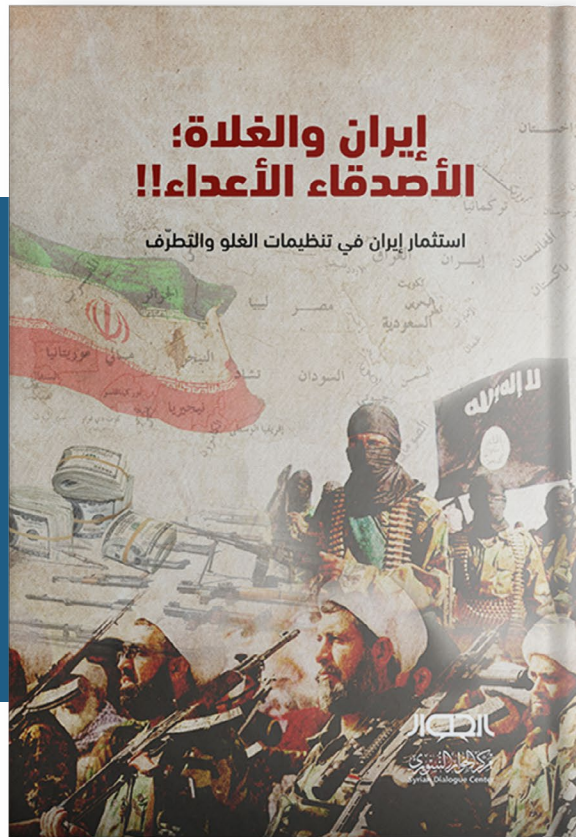
سعى الكتاب إلى كشف أبعاد المشروع الإيراني في سوريا عبر تحليل السلوك الإيراني وتحديد أدواته وبيان أهدافه، كما وثق الخطوات الإيرانية ما قبل الثورة السورية على المستويات العسكرية والاقتصادية والدينية بما يُعطي القارئ لمحة عن مدى الحضور الإيراني وعمقه في سوريا، وحاول الكتاب أيضاً استخلاص أوجه الشبه والاختلاف بين أبعاد المشروع الإيراني في بعض الدول التي سيطرت عليها إيران وأبعاد مشروعها في سوريا.



# إيران والغلاة؛ الأصدقاء الأعداء..

## استثمار إيران في تنظيمات الغلو والتطرف:

سعى الكتاب إلى تتبُّع تاريخ العلاقة التي جمعت إيران بتنظيمات الغلو والتطرّف منذ بدايات التسعينات، وتوسعة النظرة للإحاطة بخريطة تلك العلاقة بين الطرفين في مختلف دول العالم مع تبيان ألوان ذلك الاستثمار من دعم إيران لتنظيمات الغلاة والتطرف بالتدريب والتمويل وبالسلح والتقنيّات العسكرية والمعلومات، وكذلك دعم الطرفين بعضهما على الصعيد الميداني ضد خصومهما





## إضاءات على العلاقات الإيرانية مع الولايات المتحدة الأمريكية و«إسرائيل» وتأثيراتها في الملف السوري:

حاول الكتاب تقديم فهم واقعي موضوعي متكامل لديناميكية العلاقات الإيرانية الأمريكية «الإسرائيلية»، وكشف الغموض عن العلاقة المعقدة المتداخلة التي جمعت هذا الثالوث، بهدف بناء القدرات على استشراف مآلات العلاقات بينهم وفهم العوامل المحركة لها توافقاً واختلافاً بما يساعد في وضع تصور أقرب للدقة في التعامل مع المحيط الإقليمي والدولي، وفهم التقاطعات والمصالح المشتركة التي يمكن البناء عليها للتصدي لمخاطر المشروع الإيراني في سوريا



# الحقائب التدريبية المُقدّمة لعام 2023:

## أساسيات مفهوم الحشد والمناصرة:

### ● هدف التدريب:

تأهيل كوادر قادرة على القيام بتحضير وتصميم حملة مناصرة، واكتساب معرفة أعمق وفهم أفضل لمفاهيم وخبرات المناصرة.

### ● محاور الدورة:

- مفهوم الحشد والمناصرة
- كيف نُصمّم حملة حشد ومناصرة لخدمة إحدى القضايا؟
- ماذا حققت جهود الحشد والمناصرة على الساحة السورية؟

مجموع المتدربين:

# 136

عدد الساعات التدريبية:

# 20



## مهارات الحوار وآدابه:

### ● هدف التدريب:

تعزيز ونشر ثقافة الحوار ضمن مختلف فئات المجتمع السوري، وشرح إستراتيجيات الحوار وتدريب المشاركين على مهارات التواصل والإقناع والتأثير في الحوار.

### ● محاور التدريب:

- الإطار المعرفي لمهارات الحوار
- أهداف وآداب الحوار
- معوّقات الحوار

مجموع المتدربين:

121

عدد الساعات التدريبية:

45



# أساسيات في التحليل السياسي والبحث العلمي:

## ● هدف التدريب:

تأهيل وتدريب الكوادر السورية المهتمة بالعمل السياسي وتنمية مهاراتها في التحليل السياسي.

## ● محاور التدريب:

- أهمية المعرفة والخبرة التراكمية
- أشكال وقوالب مخرجات التحليل
- لغة التحليل وأهمية عامل الموضوعية والدقة
- النظريات في العلاقات الدولية

مجموع المتدربين:

52

عدد الساعات التدريبية:

50



# أساسيات كتابة مقال الرأي:

## ● هدف التدريب:

بناء قدرات الكوادر السورية المهتمة بكتابة مقالات الرأي والمقالات الأكاديمية.

## ● محاور التدريب:

- أنواع المقالات
- أساسيات كتابة المقالات
- خطوات بناء المقال
- التخطيط للكتابة
- نصائح وإرشادات

مجموع المتدربين:

15

عدد الساعات التدريبية:

5



# جدول إصدارات العام 2023

الرقم	الإصدار	النوع	ميلادي
1	السمات الأساسية لخطاب قوى الثورة والمعارضة تجاه اجتماع موسكو بين تركيا ونظام الأسد	تقرير	2023-01-04
2	ملامح زيادة الفاعلية الأمريكية في الملف السوري وسط تضارب مصالح الفاعلين	تقرير	2023-01-05
3	إطلالة على أبرز التطورات المتعلقة بالشأن السوري في العام 2022	تقرير	2023-01-08
4	المشهد السوري؛ نظرة على الوضع في جنوبه ومحاولة استشراف لمآلات شماله	تقرير	2023-01-13
5	نظرة على الاحتجاجات العشائرية الأخيرة ضد «قسد» في دير الزور وانعكاساتها على استقرار المنطقة	تقرير	2023-01-18
6	ما الرسائل التي تريدها «هتس» من عملياتها الأخيرة ضد قوات نظام الأسد؟	تقرير	2023-02-03
7	إضاعات على إدارة التنوع في سوريا- في لزوم الوعي الوطني قبل الوطنية	دراسة	2023-02-05
8	قراءة في ردود الفعل السياسية والإعلامية لـ «هيئة تحرير الشام - هتس» على مسار الانفتاح التركي على نظام الأسد	تقرير	2023-02-09
9	بعد أن غبار الزلزال، كوارث إنسانية و خذلان دولي	رصد	2023-02-10
10	إلى جانب الإغاثة والإبواء؛ عشرة تحديات ملحة يجب التحضير لها عقب الزلزال - دروس مستفادة من زلزال هايتي 2010	تقرير	2023-02-17
11	تسييس نظام الأسد حادثة الزلزال؛ مكاسب سياسية اقتصادية قد تكسر عزلته	تقرير	2023-02-19
12	رأس المال الاجتماعي السوري في مواجهة آثار كارثة «زلزال القرن»	مقال رأي	2023-02-20
13	قراءة تحليلية في مدى تغيير مواقف الدول من نظام الأسد؛ مجرد ضوضاء أم زلزال سياسي؟	تقرير	2023-03-01
14	السوريون في تركيا: جوانب إضافية من الضعف والهشاشة كشفها الزلزال	تقرير	2023-02-26
15	من إدلب إلى أوكرانيا؛ إعادة تدوير «المقاتلين الأجانب» برعاية «هتس»: الأهداف والامآلات	تقرير	2023-03-04
16	تسييس «قسد» ملف المساعدات إلى شمال غربي سوريا؛ الأهداف والانعكاسات	تقرير	2023-04-10
17	الزلزال يفتح لإيران ومليشياتها نوافذ تمدد جديدة في الأراضي السورية	تقرير	2023-05-27

2023-04-30	تقرير	السوريون في تركيا بين المطرقة والسندان: مواقف الأحزاب التركية من اللاجئين السوريين والعلاقة مع نظام الأسد	18
2023-05-01	راصد	اللاجئون السوريون في لبنان: ضحية ضعف الدولة اللبنانية ومسارات التطبيع	19
2023-05-02	تقرير ندوة	انعكاسات الانتخابات التركية على مستقبل اللاجئين السوريين والشمال السوري	20
2023-05-05	دراسة	عندما تخضع المؤسسات الأممية لتوازنات الواقع: اتجاهات المبعوث الخاص إلى سوريا	21
2023-05-08	تقرير	كتاب «رواد الأعمال السوريون في اقتصاد اسطنبول» الصادر عن غرفة تجارة اسطنبول .. عرض مختصر مترجم	22
2023-05-10	تقرير ندوة	الاتفاق السعودي الإيراني وانعكاساته على الملف السوري	23
2023-05-12	تقرير	ارتدادات الزلزال والانتخابات التركية على قرارات السوريين في تركيا	24
2023-05-16	راصد	أكثر من رمزية وأقل من مفصلية؛ رسائل زيارة الرئيس الإيراني إلى سوريا	25
2023-05-20	مؤشر	مؤشر التوافق الوطني - الإصدار السابع	26
2023-05-30	تقرير	اللوبي الموالي لـ«إسرائيل» في أمريكا وتأثيره في السياسة الخارجية في «الشرق الأوسط»	27
2023-06-07	مقال تحليلي	القبول الجزئي لمبادرة «خطوة مقابل خطوة»: ما هو الجديد في بيان هيئة التفاوض السورية؟	28
2023-06-07	تقرير سنوي	التقرير السنوي لعام 2022	29
2023-06-15	راصد	أبعاد نقل القوات الأمريكية منظومة «هيمارس» إلى شمال شرق سوريا	30
2023-06-19	راصد	احتمالات طبول الحرب: العملية العسكرية التركية في سوريا بعد الانتخابات الرئاسية	31
2023-06-21	مقال	المجتمع المدني السوري والسياسة: علاقة قائمة... و «مدنيّة» ليست استثناء	32
2023-07-05	راصد	الجولة العشرون لأستانا وسط رسائل المجازر الروسية	33
2023-07-07	مقال رأي	القضايا ذات الأولوية في القواعد الناظمة لعمل المؤسسة الدولية المعنية بالمفقودين في سوريا	34
2023-07-10	تقرير تحليلي	بين سوريا وتركيا، إشكاليات في عمل المنظمات السورية الإنسانية المرخصة في تركيا	35
2023-07-11	مقال تحليلي	الميليشيات العسكرية الخاصة؛ تهديدات متنامية وطنياً ودولياً	36
2023-07-19	مقال تحليلي	حملة الاعتقالات الداخلية في صفوف «هتس» وأثرها في مستقبل التنظيم	37
2023-07-25	تقدير موقف	التوترات والحشود بين الفاعلين شرقي الفرات: الرسائل والدلالات	38
2023-07-25	مقال رأي	هل من جديد في توجهات المبعوث الأممي ضمن إحاطته الأخيرة أمام مجلس الأمن؟	39
2023-08-05	تقرير	الحملة التركية ضد «الهجرة غير الشرعية» بعيون عربيّة.. التأثير والانعكاسات	40

2023-08-20	تقرير	قراءات في أهم رسائل الخطاب الأخير لبشار الأسد وانعكاساته	41
2023-08-25	تقرير	عام على بدء محاولات التقارب التركي مع نظام الأسد ... العودة إلى المربع الأول	42
2023-09-01	تقرير	التطبيع العربي مع الأسد؛ هل يشكل التحيز للأسد دافعاً للتسوية في سوريا؟	43
2023-09-05	تقرير	أسباب ومآلات المعارك بين العشائر العربية و«قسد» في دير الزور	44
2023-09-05	تقرير	آثار العقوبات الأمريكية على فصائل في الجيش الوطني السوري	45
2023-09-07	تقرير	هل يكفي التوافق على المبادئ؟ مطالب الحراك الشعبي في السويداء ومواقف المرجعيات منه	46
2023-09-19	تقرير	بيانات السوريين في تركيا؛ ما تحكيه الأرقام	47
2023-09-26	تقرير	أبعاد ودلالات زيارة بشار الأسد إلى الصين	48
2023-09-30	تقرير	الكوارث ومرونة المجتمع؛ مدى حضور القيم والشبكات الاجتماعية شمال غرب سوريا في التفاعل مع كارثة زلزال 6 شباط 3202	49
2023-10-17	رصد	دلالات تصعيد نظام الأسد شمال غربي سوريا بعد هجوم الكلية الحربية بحمص	50
2023-11-10	رصد	تفاعل «محور المقاومة» مع عملية «طوفان الأقصى» في غزة	51
2023-11-11	رصد	الآثار الاقتصادية والاجتماعية لقرار زيادة الرواتب ورفع الدعم في مناطق نظام الأسد	52
2023-11-14	تقرير	الحقوق والحريات: بين الرفض المحمّل بتبعات ازدواجية المعايير والتشبُّت نتيجة الحاجة الفردية والمجتمعية	53
2023-11-15	تقرير	أثر تغيير قيادة حزب الشعب الجمهوري على خطاب المعارضة التركية تجاه السوريين والثورة السورية	54
2023-12-31	دراسة	الصورة الذهنية للإدارات الخدمية شمال غرب سوريا	55
2023-12-30	مقال	دروس مستفادة للقضية السورية من التفاعل الفلسطيني مع أحداث غزة	56
2023-12-29	تقرير	العقد الاجتماعي الجديد في شمال شرق سوريا: رؤى «قسدية» مغلفة بشرعية مفقودة	57
2023-12-30	تقرير مجريات	الموقف من منظومة الحقوق والحريات: توسيع الهوامش خياراً واقعياً	58
2023-07-23	تقرير	تفريغ الدول من سكانها: أزمات الهجرة واللجوء من منظور ديمغرافي (سوريا أنموذجاً) - مجلة البيان	59
2023-12-10	كتاب	إيران والغلاة: الأصدقاء الأعداء! استثمار إيران في تنظيمات الغلو والتطرف!	60
2023-12-10	كتاب	إضاءات على العلاقات الإيرانية مع الولايات المتحدة الأمريكية و«إسرائيل» وتأثيراتها في الملف السوري.	61
2023-12-10	كتاب	التغلغل الإيراني في سوريا.. اغتيال المستقبل السوري	62



الحوار

مركز الحوار السوري  
Syrian Dialogue Center

---

f Sydialogue  
www.sydialogue.org